

Informe

Programa Reempresa

Nou programa de suport a la transmissió d'empreses a Barcelona

Plenari del Consell Municipal

5 d'octubre de 2012



**Ajuntament
de Barcelona**

Índex

01	Introducció.....	2
02	Context d'actuació: Resultats del programa Reempresa a Catalunya	3
03	El programa Reempresa a Barcelona Activa	4
03.1	Accions	4
1.	Formació per a cedents i reemprenedors.....	4
2.	Tallers de formació del procés de Reempresa per als tècnics de Barcelona Activa	4
3.	Formació de tècnics de Barcelona Activa en la gestió del Market Place	4
4.	Personalització de les Guies per a la Reempresa.....	5
5.	Col·laboració i Help Desk en el desenvolupament de Processos de Reempresa	5
03.2	Indicadors d'assoliment	5
03.3	Calendari.....	6
03.4	Pressupost.....	6

01

Introducció

L'Ajuntament de Barcelona aposta per la cessió d'empreses com una via per activar el creixement econòmic i conservar llocs de treball. D'aquesta manera, impulsa a Barcelona el programa Reempresa, una de les 30 mesures de la iniciativa **Barcelona Creixement** presentades el passat mes de març per promoure la reactivació de l'economia i generar ocupació de la mà dels principals actors econòmics, socials i del món del coneixement.

Aquest programa és una nova iniciativa municipal promoguda en **col·laboració públic-privada**, (la primera dins el marc del Barcelona Creixement) en aquest cas amb Cecot (Confederació Empresarial Comarcal de Terrassa), entitat que està impulsant al territori català el Centre de Reempresa de Catalunya, un nou model de suport a l'emprenedoria i el creixement empresarial a través del qual un nou emprenedor pren el testimoni en la gestió d'una empresa ja existent, comprant-la per continuar amb la seva activitat. Perquè tant important com la creació d'empreses és afavorir la continuïtat i el creixement de les ja existents.

S'estima que en els propers deu anys, al voltant de **90.000 empreses** i més de **190.000 treballadors** de la província de Barcelona es podrien trobar involucrats en processos de reempresa. A més, les darreres dades indiquen que, només per raó de l'envelliment de la població, un nombre important de negocis canviaran de mans durant els propers 15 anys.

Per tant, potenciar a aquells que volen cedir l'empresa per jubilació, prejubilació o canvi de domicili permetria **mantenir un 45% de les companyies i dels llocs de treball, evitant la pèrdua de capital econòmic, de llocs de treball i de coneixement especialitzat**.

Val a dir que a Barcelona i a Catalunya no existia un mercat per a la transmissió d'empreses. Amb la posada en marxa d'aquest sistema generalitzat a Catalunya per part de Cecot, i la seva extensió a la ciutat a través d'una oficina del Centre de Reempresa de Catalunya a Barcelona Activa, l'Ajuntament de Barcelona vol contribuir a la creació i el creixement d'activitat econòmica a la ciutat.

El programa Reempresa oferirà serveis d'assessorament, formació i acompanyament als processos de cessió d'empreses a altres emprenedors per poder continuar amb l'activitat, tant als empresaris que volen cedir el seu negoci com als reemprenedors disposats a donar-los-hi continuïtat, facilitant que disposin de tota la informació de com fer-ho. Es donarà suport en l'elaboració d'un Pla de Reempresa o de cessió i es promourà l'accés a un mercat d'empreses amb voluntat de cessió a Internet.

El programa, que es posa en marxa a l'octubre de 2012 amb una dotació pressupostària de 48.000 euros, persegueix l'objectiu **d'atendre 300 reemprenedors i tancar 20 operacions durant el primer any de funcionament**. És així com, en el marc de la iniciativa Barcelona Creixement i fruit de la col·laboració entre l'Ajuntament de Barcelona i la Cecot, s'implanta aquest dispositiu a la ciutat, que permet reforçar el ventall de serveis a l'empresa i els emprenedors mitjançant programes conjunts de col·laboració públic-privada per donar suport al teixit empresarial barceloní i impulsar la reactivació de l'economia de la ciutat.

02

Context d'actuació: Resultats del programa Reempresa a Catalunya

El programa Reempresa es va iniciar l'any 2009 amb estudis de viabilitat del model, d'estandarització de processos i els procediments tècnics, legals i jurídics i també amb proves pilot al territori. Tot just durant l'any 2012 ha començat la fase de creixement i de desplegament del model per tot Catalunya.

Des dels seus inicis fins al dia d'avui, les accions emmarcades en el Programa Reempresa dut a terme per Cecot han permès **atendre a més de 500 reemprenedors** de tot Catalunya disposats a reemprendre un negoci en funcionament i han permès assessorar a **600 empreses en l'elaboració del Pla de Cessió i del corresponent Dossier de Venda**.

S'han realitzat amb èxit **més de 45 cessions d'empreses** distribuïdes a les quatre demarcacions, amb el pagament de **més de 3 milions d'euros d'inversió induïda**, en concepte de presa de posició i el manteniment de **més de 200 llocs de treball directes i indirectes**.

Així mateix, s'han impartit **9 Tallers de Formació** a tot Catalunya, dirigits a més de **130 reemprenedors i cedents** alhora que s'ha establert i dinamitzat el **Market Place per a la Reempresa a Internet**.

Com a resultat de diversos estudis de prospectiva, s'han descobert els principals motius de cessió, que són, per aquest ordre: canvi de domicili, jubilació i impossibilitat de portar el negoci. D'altra banda, només el 15% de les empreses familiars arriben a la tercera generació i aquest percentatge s'està reduint dramàticament amb la incorporació de noves dinàmiques en les noves generacions. Paral·lelament, les darreres dades, indiquen que només per raó de l'envelliment de la població, un nombre important d'empreses canviaran de mans durant els propers 15 anys; per tant, **potenciar a aquells que volen cedir l'empresa per jubilació o prejubilació, permetria mantenir un 45% de les empreses i dels llocs de treball que d'altra manera es perdrien**.

Finalment, amb l'objectiu de difondre el servei i facilitar-ne l'accés, s'ha aconseguit **establir canals de comunicació directa amb el públic objectiu** a través de les xarxes socials i entorns de Social Media tals com: pàgina web, blog corporatiu, canal de Twitter, canal de Youtube, perfil de Facebook, perfil de LinkedIn i perfil de Slide Share.

Resultats del Programa Reempresa a Catalunya (Cecot)

- > 500 reemprenedors atesos
- > 600 empreses assessorades en l'elaboració del Pla de Cessió i del corresponent Dossier de Venda
- > Més de 45 cessions d'empreses realitzades amb èxit
- > Més de 3 milions d'€ d'inversió induïda
- > 200 llocs de treball directes i indirectes mantinguts gràcies al programa Reempresa
- > 9 tallers de formació dirigits a més de 130 reemprenedors i cedents
- > Posta en marxa del servei Market Place per a la Reempresa a Internet
- > Establiment de canals de comunicació directa amb el públic objectiu

03

El programa Reempresa a Barcelona Activa

03.1 ACCIONS

Aquest programa de **col·laboració públic-privada**, que es desplegarà a Barcelona a través de l'establiment d'una oficina **Centre de Reempresa de Catalunya a Barcelona Activa**, contempla el següent paquet d'actuacions:

1. Formació per a cedents i reemprenedors

La manca de preparació en els processos de cessió i reempresa obstrueix la transmissió exitosa d'empreses, contribuint enormement a la mortalitat empresarial i dificultant la continuïtat dels negocis adquirits per falta de planificació. Per fer front a aquesta situació, el Centre de Reempresa de Catalunya presenta els **Tallers de Formació de la Reempresa: Transmissió d'empreses**, un programa de formació que permet apropar als cedents i als reemprenedors les característiques dels processos de compra-venda d'empreses, així com l'estudi de l'elaboració d'un Pla de Reempresa per tal de poder valorar la viabilitat d'un projecte empresarial.

Aquests tallers s'integraran en els models de creació d'empreses que Barcelona Activa disposa per acompanyar a les persones emprenedores i a les empreses de la ciutat. Es preveu la realització d'un total de 20 tallers de 2 hores de durada cadascun destinat al col·lectiu de reemprenedors, així com 20 tallers més de 3 hores cadascun dedicat al col·lectiu de cedents.

2. Tallers de formació del procés de Reempresa per als tècnics de Barcelona Activa

Per tal d'ampliar els coneixements dels tècnics de l'Ajuntament de Barcelona respecte a les particularitats en la transmissió d'empreses, el Centre de Reempresa de Catalunya ha dissenyat una sèrie de **sessions formatives**, amb una durada de 8 hores, que permetran al personal de Barcelona Activa disposar del *know-how* necessari en qualsevol de les etapes de la cessió i reempresa de l'empresa.

3. Formació de tècnics de Barcelona Activa en la gestió del Market Place

El funcionament operatiu del mercat de la Reempresa està suportat principalment per una plataforma tecnològica, mitjançant una web oberta al públic i una intranet de gestió dels tècnics que permet desenvolupar els processos de *matching*.

Inicialment caldrà formar als tècnics per tal de conèixer com gestionar el principal recurs de gestió i promoció dels projectes del Centre de Reempresa de Catalunya, que inclou el panell d'anuncis de la web, l'intranet de gestió de projectes i el CRM, que **permet la gestió conjunta de les dades del procés** i la seva interacció amb el web del Centre de Reempresa.

4. Personalització de les Guies per a la Reempresa

Les guies per a la Reempresa: “**Guia del Cedent**” i “**Guia del Reemprenedor**” són un manual adreçat a totes aquelles persones que tenen el projecte de cedir o reemprendre una empresa i que necessiten una eina que els ajudi a aclarir i endreçar les seves idees.

D'una banda, la “Guia del Cedent” pretén donar suport en l'elaboració del Pla de Cessió i en l'estudi de viabilitat de l'empresa per donar a tercers, així com ser una eina de suport per a la reflexió i la preparació de la cessió. D'altra banda, la guia per a la reempresa o guia del Cedent, pretén donar suport a l'hora de construir un Pla de Reempresa, i conté tots els factors rellevants que intervenen en el procés.

En total, s'ha previst la realització de 750 unitats de dossiers de Cessió i 750 unitats més del Dossiers de Reempresa, tots ells personalitzats i adequats a l'especificitat del cas.

5. Col·laboració i Help Desk en el desenvolupament de Processos de Reempresa

El procés de Reempresa s'inicia en el moment en què un reemprenedor o un cedent s'adreça al Centre de Reempresa per tal de participar d'una cessió o d'una reempresa i finalitza en el moment de la firma d'un contracte model per reemprendre l'activitat empresarial.

Amb l'objectiu de donar suport als tècnics durant el procés, s'oferiran **jornades de consultoria i acompanyament en els processos finals de trobada, negociació, avaluació, legalització i matching**. Aquest és un servei complementari i especialitzat que permetrà donar seguretat en les actuacions al tècnics, complementar-los en tots aquells passos que desconguin.

La col·laboració en el desenvolupament de Processos de Reempresa constarà de 300 hores de consultoria.

Resum de les accions del programa Reempresa a Barcelona Activa

> Període: octubre 2012- octubre 2013

1- Formació per a cedents i reemprenedors	20 tallers de 2 hores dirigits als cedents 20 tallers de 3 hores dirigits als reemprenedors
2- Tallers de formació per a tècnics	Sessions formatives de 8 hores de duració
3- Formació als tècnics en la gestió del Market Place	Conjunt de seminaris orientats a la formació dels tècnics
4- Personalització dels dossiers	750 Guies de Cessió personalitzades 750 Guies de Reempresa personalitzades
5- Col·laboració en el desenvolupament de Processos de Reempresa	300 hores de consultoria

03.2 INDICADORS D'ASSOLIMENT

Els objectius per al primer any de funcionament del programa Reempresa són:

- 75 cedents atesos
- 300 reemprenedors atesos
- 20 operacions tancades

03.3 CALENDARI

El programa Reempresa impulsat per l'Ajuntament de Barcelona en col·laboració amb CECOT **es desenvoluparan des del mes d'octubre de 2012 fins al mes d'octubre del 2013.**

03.4 PRESSUPOST

El cost d'aquest programa per a l'Ajuntament de Barcelona, a través de Barcelona Activa, serà d'un màxim de **48.219,86 euros** (IVA del 18% inclòs).